

Załącznik nr 3  
do Zarządzenia Rektora nr 14/2012 z  
dnia 29 lutego 2012 r.

Ryzyko strategiczne		Ryzyko operacyjne	
Polityczne	zmiana rządu, władz samorządowych, brak możliwości świadczenia usług zgodnie z wymaganiami władz centralnych lub samorządowych, ważne decyzje polityczne np. wprowadzenie euro	Finansowe	związane z planowaniem finansowym i kontrolą np. zmiana wysokości dochodów, wydatków, wzrost zadłużenia, niewłaściwe decyzje inwestycyjne, brak źródeł finansowania inwestycji, kary i odszkodowania
Ekonomiczne	mające wpływ na zdolność do regulowania zobowiązań finansowych, przyciągania i zatrzymywania personelu na rynku pracy, zmiany ogólnej sytuacji gospodarczej, zmiany stóp procentowych, kursów walut	Prawne	naruszenie przepisów prawa, brak regulacji prawnych w danym zakresie, skomplikowane lub niejasne przepisy
Społeczne	zmiany demograficzne determinujące popyt, zmiana oczekiwań interesariuszy	Zawodowe	związane z charakterem konkretnego zawodu
Technologiczne	starzenie się używanych obecnie systemów, koszt zakupu najlepszej z dostępnych technologii, możliwości stwarzane przez rozwój technologii	Fizyczne	dotyczące np. pożaru, kwestii ochrony zdrowia i bezpieczeństwa, zapobiegania wypadkom, zagrożenia dla budynków, sprzętu, pojazdów itp., zakłócenia w dostawie energii, dostępie do internetu, włamania do systemów informatycznych, wpływ danych osobowych itd.
Legislacyjne	bieżące lub możliwe zmiany przepisów krajowych lub unijnych nakładające nowe wymagania	Umowne	brak realizacji usług lub dostarczenia produktów przez dostawców według uzgodnionej ceny i specyfikacji, monopolistyczna pozycja dostawców
Środowiskowe	zmieniające się normy jakie muszą spełnić obiekty, zanieczyszczenie środowiska, protesty społeczne	Technologiczne	uzależnienie instytucji od sprzętu, systemów informatycznych
		Środowiskowe	zmieniające się normy dotyczące np. hałasu, utylizacji odpadów np. zużytego sprzętu elektronicznego