

**Program studiów
dla kierunku studiów pn. Administracja studia II stopnia, PROFIL PRAKTYCZNY
ROK AKADEMICKI 2024/2025**

I. Charakterystyka studiów

1. Nazwa kierunku studiów: **Administracja**
2. Przyporządkowanie kierunku studiów do właściwej dziedziny i dyscypliny nauki, do których odnoszą się efekty kształcenia, wraz z przypisaniem punktów ECTS:

L.p.	Dziedziny nauki	Dyscypliny naukowe	Punkty ECTS	
			Liczba	%
1	Nauki społeczne	nauki prawne	22	22
2		ekonomia i finanse	27	25
3		nauki o polityce i administracji (w tym nauki humanistyczne)	63- dyscyplina wiodąca	53

1. **Poziom kształcenia:** studia drugiego stopnia, poziom 7
2. **Profil studiów:** praktyczny
3. **Forma studiów:** stacjonarne i niestacjonarne (kształcenie zdalne – 10% ogółu przedmiotów)
4. **Łączna liczba godzin**
 - studia stacjonarne bez praktyk 1080, z praktykami 1560, studia niestacjonarne bez praktyk 720, z praktykami 1200.
5. **Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta:** magister
6. **Ogólne cele uczenia się:**
 - nabycie pogłębionej i uporządkowanej wiedzy w zakresie regulacji prawnych, stosunków prawnych i instytucji prawnych w ramach administracji oraz relacji między tymi elementami;
 - nabycie pogłębionej wiedzy w zakresie elementów zarządzania, marketingu i promocji w sferze publicznej;

- poznanie praktyki stosowania prawa w administracji w oparciu o pogłębione badanie orzecznictwa sądów administracyjnych i powszechnych, decyzji organów, pism procesowych i uchwał organów kolegialnych, a także zasad wykładni prawa;
- nabycie i pogłębienie praktycznej umiejętności stosowania prawa w administracji;
- przygotowanie do stosowania prawa także do złożonych problemów (stanów faktycznych) zarówno w jednostkach sektora finansów publicznych, jak również w podmiotach gospodarczych;
- praktyczne przygotowanie do realizacji zawodów związanych ze stosowaniem prawa, także w ramach samodzielnych stanowisk zarówno w administracji publicznej, jak również w administracji podmiotów gospodarczych;
- nabycie kompetencji interdyscyplinarnych, pozwalających na wykorzystanie zdobytej wiedzy i umiejętności w różnych dziedzinach życia społecznego, kulturalnego i zawodowego

Sylwetka absolwenta

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Administracja, profil praktyczny posiada kwalifikacje do podjęcia pracy w administracji publicznej zarówno rządowej jak i samorządowej w tym m.in. w administracji skarbowej (służby celne, podatkowe) policji, straży pożarnej, straży granicznej, administracji publicznej związanej z zarządzaniem kryzysowym itp. Szeroka oferta form kształcenia takich jak ćwiczenia, warsztaty z uwzględnieniem wizyt studyjnych prowadzonych przez praktyków, umożliwia poznanie problemów administracyjnych, jak również przygotowanie do atrakcyjnych zawodów. Teoretyczna wiedza uzupełniona jest praktycznymi umiejętnościami zdobytymi w trakcie realizowanego przez Uczelnię programu nauczania z udziałem specjalistów -praktyków w określonych dziedzinach.

Absolwent jest przygotowany do pracy w administracji samorządowej oraz rządowej, a także na stanowiskach administracyjnych w sądach czy organach ochrony prawnej. Ponieważ jest wyposażony w wiedzę i umiejętności w zakresie polityki społecznej, może podjąć zatrudnienie m.in. w instytucjach zajmujących się ubezpieczeniami społecznymi czy opieką zdrowotną, w ośrodkach pomocy społecznej i w urzędach pracy. Ponadto ma możliwość zatrudnienia na stanowiskach wymagających wiedzy i umiejętności z zakresu marketingu i

promocji w sferze publicznej, w tym w urzędach, instytucjach kultury i organizacjach zajmujących się promocją ruchu turystycznego. Absolwent ma kwalifikacje, aby podjąć zatrudnienie w kancelariach prawnych, jak również w przedsiębiorstwach – zwłaszcza w działach finansowych i kadrowych oraz na stanowiskach wymagających kontaktu z administracją publiczną. Absolwent jest też przygotowany do pracy w organizacjach pozarządowych, w tym zajmujących się działaniami w zakresie polityki społecznej, a także do prowadzenia działalności gospodarczej.

7. Typowe miejsca pracy absolwentów:

- urzędy organów administracji samorządowej,
- urzędy organów administracji rządowej,
- stanowiska administracyjne w sądach i organach kontroli i ochrony prawnej.
- powiatowe urzędy pracy i gminne (miejskie) ośrodki pomocy społecznej – na stanowiskach urzędniczych,
- instytucje kultury – na stanowiskach administracyjnych i związanych z promocją,
- przedsiębiorstwa prywatne – na stanowiskach administracyjnych i wymagających kontaktu z administracją publiczną,
- organizacje III sektora.

8. Możliwość kontynuacji kształcenia: Absolwenci przygotowani są do podjęcia studiów podyplomowych oraz kursów doszkalających w różnych obszarach nauk, a szczególnie w obszarach społecznych.

9. Ogólne wymagania wstępne:

Zasady rekrutacji zawarte są w Uchwale Senatu Akademii Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa w Wałbrzychu w sprawie warunków i trybu rekrutacji na studia wyższe stacjonarne i niestacjonarne w Akademii Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa w Wałbrzychu w roku akademickim 2022/2023.

10. Koncepcja kształcenia/uczenia i jej zgodność z misją, strategią uczelni, przy uwzględnieniu potrzeb lokalnego rynku pracy oraz wyników badań losów absolwentów.

Zgodnie z przyjętą strategią rozwoju Uczelni (2022-2027), której celem głównym jest „dążenie do rozwoju poprzez innowacyjne nauczanie praktyczne i prowadzenie badań oraz efektywne upowszechnianie praktycznej wiedzy akademickiej w środowisku lokalnym, przy

udziale i wsparciu środowisk biznesu, organizacji publicznych i samorządów.” Program kształcenia na kierunku Administracji- studia II stopnia uwzględnia zmieniające się potrzeby otoczenia, dostosowując metody kształcenia do poziomu wiedzy, umiejętności oraz percepcji odbiorców. Jednym z celów szczegółowych jest przygotowanie absolwentów administracji do wymagań rynku pracy poprzez kształtowanie umiejętności ogólnych oraz kompetencji społecznych, niezbędnych w każdej dziedzinie pracy zawodowej oraz nieodzownych przy adaptacji do wciąż zmieniających się wymagań zawodowych.

Wiedza teoretyczna, umiejętności praktyczne i kompetencje społeczne zdobyte w trakcie studiów prowadzą ponadto do kształtowania u absolwentów postaw osobowych i społecznych, pozwalających im nie tylko pełnić aktywną rolę zawodową przede wszystkim w takiej dziedzinie jak prawo i administracja, ale także umożliwiają dalsze, ustawiczne kształcenie i podnoszenie kwalifikacji zawodowych zgodnie z zasadą Lifelong Learning.

Jednym z istotnych celów kształcenia na kierunku administracji jest także rozwój kompetencji praktycznego stosowania prawa, jako niezbędny warunek funkcjonowania podmiotów zarówno w sektorze finansów publicznych, jak również w ramach działalności gospodarczej. Absolwenci administracji są przygotowani do stosowania prawa w płaszczyźnie publicznoprawnej i prywatnoprawnej.

Kształcenie zawodowe oparte m.in. na rozbudowanym systemie praktyk zawodowych, wychodzi naprzeciw potrzebom lokalnego rynku pracy. Częste zmiany prawa w zakresie funkcjonowania podmiotów publicznych i prywatnych prowadzą do rosnącego zapotrzebowania na absolwentów znających nie tylko regulacje prawne dotyczące funkcjonowania administracji w sferze publicznej i prywatnej, ale także posiadających kompetencje do stosowania tego prawa.

Misja Uczelni uwzględnia potrzeby rynku pracy, a także spełnia oczekiwania studentów kierunku administracja - zarówno studiów stacjonarnych, jak i niestacjonarnych. Koncentruje się ona na kształtowaniu umiejętności praktycznych i przekazywaniu studentom niezbędnej wiedzy teoretycznej dla zrozumienia stosowanych w praktyce metod, sposobów działania, używanych materiałów i technik ich wytwarzania.

Realizując Strategię Rozwoju Akademii Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa w Wałbrzychu na lata 2022-2027 zmierzamy do osiągnięcia trzech głównych celów strategicznych, które są zgodne z wymogami statutowej działalności Uczelni. Są to:

Cel strategiczny 1 – Wysoka jakość kształcenia na potrzeby rynku pracy

Cel strategiczny 2 – Zaangażowanie i partnerstwo w otoczeniu społeczno-gospodarczym

Cel strategiczny 3 – Nowoczesna Uczelnia – Cyfrowa Uczelnia

Obserwując zmiany społeczno-gospodarcze Wałbrzycha i całej Aglomeracji Wałbrzyskiej, ANS AS stawia sobie za jeden z celów podstawowych wysoką jakość kształcenia na potrzeby rynku pracy. Gwarantem wysokiej jakości kształcenia praktycznego jest tworzenie autorskich, praktycznych programów studiów oraz ich systematyczny przegląd, doskonalenie i uelastycznianie. Kolejnym gwarantem jakości kształcenia jest zapewnienie studentom właściwych warunków do rozwijania zainteresowań, m.in. w ramach działalności kół naukowych, wysokiej jakości praktyk zawodowych, kontaktów z biznesem oraz dodatkowych programów dydaktycznych i stażowych. Jest to możliwe przy szerokiej współpracy z przedstawicielami otoczenia społeczno-gospodarczego, dzięki prowadzeniu lub współprowadzeniu badań na rzecz tego środowiska, podejmowaniu wspólnych przedsięwzięć, w tym rozwijaniu studiów dualnych oraz prowadzeniu studiów podyplomowych (w tym studiów pod patronatem czy studiów „na zamówienie”).

Kolejnym warunkiem zagwarantowania wysokiej jakości kształcenia jest wykwalifikowana kadra dydaktyczna – również ta z doświadczeniem praktycznym, zdobytym poza szkolnictwem wyższym. To ona kształtuje u studentów kulturę uczenia się, prowadzenia badań, działalności zawodowej, funkcjonowania w życiu społecznym, kulturalnym oraz gospodarczym.

Budowa współpracy i pozytywne relacje z otoczeniem zewnętrznym w celu dostosowania oferty dydaktycznej i wypracowania dobrych praktyk kształcenia, to warunki do rozwijania partnerstwa i większego zaangażowania Uczelni na rzecz środowiska społeczno-gospodarczego i vice versa. Współpracując z samorządem, biznesem, organizacjami pozarządowymi i innymi, Uczelnia uczestniczy w działaniach prowadzonych na rzecz regionu. Transfer wiedzy, doświadczenia i dobrych praktyk przebiega dwukierunkowo: do i z otoczenia zewnętrznego i jest możliwy poprzez, np.: organizację otwartych wydarzeń naukowych i popularnonaukowych, opracowanie i realizację – wspólnie z otoczeniem zewnętrznym –projektów badawczych, rozwojowych, dydaktycznych oraz inną szeroko pojętą współpracę, realizowaną z podmiotami życia gospodarczego regionu, subregionu czy kraju.

Wspólne inicjatywy i przedsięwzięcia Uczelni oraz środowiska zewnętrznego, oparte na zaangażowaniu, przedsiębiorczości i innowacyjności, mają zasadnicze znaczenie dla sukcesu

dydaktycznego i zawodowego naszych studentów i absolwentów. Posiadając oczekiwane na lokalnym rynku pracy kompetencje zawodowe znajdują oni zatrudnienie, m.in. w: Wałbrzyskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej „INVEST PARK” (WSSE), jednostkach samorządów terytorialnych, w sektorze małych i średnich przedsiębiorstwach, instytucjach publicznych, a także prowadzą własną działalność gospodarczą.

Akademia Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa korzysta z racjonalnego modelu zarządzania zasobami, aby utrzymywać zrównoważony finansowo i środowiskowo „organizm” o kluczowym znaczeniu gospodarczym, społecznym i kulturalnym dla miasta Wałbrzycha i całego regionu. Oznacza to, że zwiększenie skuteczności i efektywności naszych usług edukacyjnych jest kluczem do stworzenia trwałej pozycji Uczelni na rynku szkolnictwa wyższego – praktycznego ze swej zasady i opartego na specjalistycznej wiedzy. Dzięki inwestycjom w rozwój cyfrowy Akademia Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa dociera do szerokiego grona odbiorców. Punktowane Wydawnictwo Naukowe Akademii Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa publikuje prace naukowe z wysoką rekomendacją zasad etyki prac akademickich. Dywersyfikacja finansowania projektów, inwestycji oraz stały udział w konkursach: projektach i programach na rzecz rozwoju infrastruktury i badań naukowych w Uczelni to trwałe wyznaczniki – wskaźniki na rzecz rozwoju. Uczelnia inwestuje w technologię informacyjną, aby usprawnić nauczanie i uczenie się oraz zapewnić większą efektywność funkcji administracyjnych. Infrastruktura umożliwia wszystkim pracownikom i studentom skuteczną komunikację, bezpiecznie udostępniając informacje, dążąc jednocześnie do wprowadzenia systemu elektronicznego zarządzania obiegiem dokumentów oraz zwiększenia stopnia prowadzenia korespondencji z wykorzystaniem metod i narzędzi komunikacji elektronicznej.

Zakładane efekty uczenia się

1. Opis i tabela odniesień efektów kierunkowych do charakterystyk drugiego stopnia dla kwalifikacji na poziomach 6-8 *Polskiej Ramy Kwalifikacji* dla 7 poziomu kształcenia (zał. 1).
2. Tabela odniesienia kompetencji inżynierskich przez kierunkowe efekty uczenia (dotyczy wyłącznie studiów inżynierskich) (zał. 1a do formularza Uchwały) – nie dotyczy
3. Tabela efektów kierunkowych w odniesieniu do form realizacji przedmiotów/modułów kształcenia (zał. 2).

4. Tabela efektów kierunkowych w odniesieniu do metod weryfikacji (**zał. 3**).
5. „Skrócona matryca pokrycia” efektów uczenia dla kierunku (**zał. 4**).
6. Zasady dokumentowania osiągniętych efektów uczenia się– teczki przedmiotowe (**zał. 5**).
7. Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych w trakcie całego cyklu kształcenia.

Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych w trakcie całego cyklu kształcenia/uczenia się: prowadzący zajęcia określają szczegółowe, tzw. przedmiotowe efekty uczenia się i formę/formy ich weryfikacji, które są opisane w karcie przedmiotu. Osiągnięcie wszystkich efektów uczenia się określonych dla poszczególnych zajęć oznacza realizację założonej koncepcji kształcenia na prowadzonym kierunku i uzyskanie efektów kierunkowych (osiągnięcie sylwetki absolwenta). Weryfikacja i ocena efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w trakcie całego cyklu kształcenia odbywa się m. in. poprzez:

- proces dyplomowania - poprzez prace dyplomowe i egzamin dyplomowy - weryfikuje się zakładane efekty uczenia się. Oceniane są przez promotora i recenzenta – praca dyplomowa oraz członków komisji egzaminacyjnej – egzamin dyplomowy;
- praktyki studenckie - efekty uczenia się uzyskiwane podczas realizacji praktyki studenckiej są dopełnieniem koncepcji kształcenia. Weryfikacja efektów następuje zgodnie z regulaminem praktyk dla danego kierunku studiów. Ponadto efekty uczenia się przypisane do praktyk zawodowych są weryfikowane podczas przygotowywania pracy dyplomowej i egzaminu dyplomowego;
- wymianę międzynarodową studentów - uzyskiwanie informacji od studentów dotyczącej posiadanej wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych w kontekście pobytu w uczelni partnerskiej;
- działalność i osiągnięcia kół naukowych - informacja zwrotna poprzez uzyskiwane recenzje zewnętrzne (publikacje naukowe, wystąpienia na konferencjach, przyznane stypendium rektora i ministra);
- badanie losów absolwentów - poprzez uzyskiwanie informacji zwrotnych z zakresu uzyskanej wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych i ich przydatności na rynku pracy;

- badanie opinii pracodawców - opiniowanie przez pracodawców programów studiów, w tym zakładanych efektów uczenia się i metod ich weryfikowania, szczególnie dotyczących kształcenia praktycznego.

Dodatkowo podstawą oceny realizacji efektów uczenia się są:

- prace etapowe - realizowane przez studenta w trakcie studiów takie jak: kolokwia, sprawdziany, prace zaliczeniowe, referaty, prezentacje, case studies, projekty, itd., które są opisane w kartach przedmiotu, a ich przypisanie do danego przedmiotu odzwierciedla Tabela efektów kierunkowych w odniesieniu do metod weryfikacji.
- egzaminy z przedmiotu - pytania przygotowane do egzaminu nie powinny wychodzić poza treści zawarte w karcie przedmiotu realizowanych w ramach wykładu. Student ma prawo do uzasadnienia przez prowadzącego otrzymanej na egzaminie oceny.
- Forma egzaminu: ustna, pisemna, testowa lub praktyczna określana jest przez prowadzącego wykład i zawarta w karcie przedmiotu.
- zaliczenie i zaliczenie z oceną. Prowadzący zajęcia określa kryteria oceny, podaje jej składowe. Zaliczenie przedmiotu bez oceny dotyczy wyłącznie zajęć z Wychowania fizycznego, wszystkie pozostałe są zaliczeniami na ocenę.
- Formy i metody prowadzenia zajęć oraz kryteria oceny i jej składowe określa karta przedmiotu. Wszystkie formy weryfikacji osiągnięć studenta uzyskanych w ramach zajęć w danym semestrze odnotowuje się w kartach okresowych osiągnięć studenta. Szczegółowe informacje zawarte są w „teczkach przedmiotowych”.

II. Program studiów

1. Liczba semestrów i liczba pkt. ECTS niezbędna do uzyskania kwalifikacji:
4 semestry, 120 pkt. ECTS.
2. Wymiar i zasady odbywania praktyk zawodowych: ogółem **12 tygodni (480 godz.), 18 pkt ECTS**. Kierunkowy regulamin praktyk zawodowych (**zał. 6**).
3. Plan studiów z zaznaczeniem modułów/przedmiotów obowiązkowych i podlegających wyborowi studenta, minimum 30% ogólnej liczby pkt. ECTS (**zał. 7**).

4. Struktura studiów: **studia 2 letnie, 4 semestralne.**
5. Zasady zaliczania lektoratu:
dla studiów drugiego stopnia: obligatoryjny język obcy branżowy (2 pkt. ECTS), w wymiarze **30 godz.**, zaliczany w semestrze 4;
6. Obowiązkowe zajęcia z wychowania fizycznego prowadzone są na studiach stacjonarnych, w wymiarze **30 godzin**. Zajęciom tym nie przypisuje się punktów ECTS.
7. Wskaźniki dotyczące programu studiów na danym kierunku studiów, poziomie i profilu kształcenia określone Rozporządzeniem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia Efektów Uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji (Dz.U z 2018 r., poz.2218).

Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS/udział procentowy
Liczba punktów ECTS przewidziana w planie studiów do uzyskania kwalifikacji odpowiadającej poziomowi uczenia się	120/100%
Liczba punktów ECTS przyporządkowana do zajęć dydaktycznych wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich i studentów	102/85%
Liczba punktów ECTS przyporządkowana modułom zajęć związanych z praktycznym przygotowaniem zawodowym, służącym zdobywaniu przez studenta umiejętności praktycznych i kompetencji społecznych	100/83%
Liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom z obszarów nauk humanistycznych lub nauk społecznych (w przypadku kierunków studiów przypisanych do obszarów innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne)	5/4%

Liczba punktów ECTS przyporządkowana przedmiotom/modułom zajęć do wyboru	66/55%
Liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym/wymiar praktyk zawodowych	18/15%
Liczba punktów ECTS, obejmująca zajęcia kształtujące umiejętności praktyczne (nie mniej niż 50%)	82/68%

8. Sylabusy poszczególnych modułów/przedmiotów (zał. 8).

III. Warunki realizacji programu studiów

1. Wykaz nauczycieli akademickich odpowiedzialnych za jakość realizowanego programu studiów dla kierunku, profilu i stopnia studiów (zał. 9).
2. Informacja o infrastrukturze zapewniającej realizację celów kształcenia (sale dydaktyczne, laboratoria, pracownie, wyposażenie biblioteki wyposażoną w literaturę zalecaną w ramach kształcenia na kierunku).

Zajęcia realizowane są w dwóch budynkach, zlokalizowanych przy ul. Zamkowej 4 (bud. A - powierzchnia użytkowa 3.316 m²) oraz Piotra Skargi 14a (bud. B - powierzchnia użytkowa 4 660 m²). Pierwszy gmach to dawny Pałac Czettritów – budynek reprezentacyjny (zabytkowy) – zapewnia komfortowe warunki pracy dydaktycznej (tu właśnie znajduje się multimedialna pracownia języków obcych), mieści się w nim obsługa administracyjna. W drugim budynku dydaktycznym mieszczą się pracownie i laboratoria. Jest on dostosowany dla użytkowników niepełnosprawnych.

Wszystkie sale wykładowe i ćwiczeniowe wyposażone są w sprzęt nagłośnieniowy, komputery, projektory, rzutniki pisma oraz w tablice multimedialne. W salach ćwiczeniowych znajduje się sprzęt audiowizualny (telewizory plazmowe 42”), komputery, ekrany projekcyjne i rzutniki. Uczelnia dysponuje czterema nowoczesnymi pracowniami komputerowymi (łącznie 98 stanowisk z dostępem do Internetu), zapewniającymi pełną realizację treści kształcenia.

W czerwcu 2011 r. została oddana do użytkowania sala audiowizualna Auditorium Novum (powierzchnia użytkowa – 499 m²) na 350 miejsc siedzących, wyposażona w sprzęt

multimedialny, m.in. ekran wielkoformatowy, tablicę interaktywną, system nagłośnieniowy, elektroniczny system sterowania zintegrowanego umożliwiającą swobodne zaprogramowanie sekwencji zdarzeń.

Do dyspozycji studentów (w tym także zagranicznych realizujących część studiów w ramach Programu ERASMUS+), na terenie kampusu został oddany Dom Studenta „AS” z 65 miejscami w pokojach 1 i 2, 3 – osobowych, wyposażony w zaplecze socjalne (kuchnia, pralnia, itp.) oraz dostęp do Internetu .

Zasoby biblioteczne oraz informacyjne

Biblioteka ANS AS w Wałbrzychu (wypożyczalnia książek, czytelnia ogólna i czytelnia czasopism oraz dział opracowań) posiada bogaty księgozbiór o charakterze ogólnym, obejmujący literaturę z nauk podstawowych oraz o charakterze szczegółowym, odnoszącym się do dziedzin i dyscyplin, do których przypisane są kierunki studiów administracji. Licencjonowane zasoby elektroniczne stanowią cenne uzupełnienie zbiorów drukowanych i są dostępne w sieci komputerowej Uczelni. W ramach Wirtualnej Biblioteki Nauki oraz innych platform dostępowych w sieci wewnętrznej (np. Academica, IBUK, LEX), biblioteka gwarantuje powszechny i bezpłatny dostęp do najważniejszych publikacji naukowych w języku polskim i angielskim, we wszystkich dziedzinach wiedzy i specjalnościach naukowych. W grudniu 2019 r. Uczelnia wykupiła dostęp do bazy EBSCO.

Ponadto istnieje możliwość korzystania ze zbiorów dolnośląskich bibliotek akademickich poprzez zasoby Konsorcjum Dolnośląskich Bibliotek Cyfrowych, do którego ANS AS w Wałbrzychu przystąpiła w 2008 r.

W Bibliotece dostępne są: stanowiska komputerowe (21 szt.) z dostępem do Internetu, skanery z oprogramowaniem OCR (2 szt.), drukarka, urządzenie kserograficzne, ploter.

Dostęp do poszczególnych publikacji (książek i czasopism branżowych) jest na bieżąco aktualizowany zgodnie z potrzebami studentów i wykładowców (wskazanych m.in. w sylabusach poszczególnych przedmiotów, zamówieniach zbiorowych i indywidualnych). Biblioteka uczelniana w znacznym stopniu zaktualizowała i uzupełniła swoje zbiory dzięki wsparciu finansowemu w ramach ministerialnego programu „Dydaktyczna inicjatywa doskonałości”, którego ANS AS w Wałbrzychu była dwukrotnym beneficjentem.

Biblioteka stwarza również możliwość wypożyczenia gier edukacyjnych:

- Leonardo to profesjonalnie wydana gra szkoleniowa, która wspiera diagnozę i rozwój umiejętności komunikacyjnych, nastawianie na realizację celu oraz współpracy w zespole. Pomaga przy diagnozie kompetencji projektowych i menedżerskich.
- Magneto jest grą szkoleniową nastawioną na rozwój umiejętności negocjacji, w tym kluczowego znaczenia przygotowania, czyli zbierania i analizowania dostępnych informacji.
- LockLuck jest narzędziem coachingowym ubranym w formę gry, którego celem jest budowanie wysokiej samooceny klienta coachingowego. Posiada ono kształt przyjemnej i inspirującej podróży w odkrywaniu zakamulowanych negatywnych przekazów krytyka wewnętrznego po to, aby w kolejnych krokach zmienić je w energię twórczą i wspierającą w realizacji celu. Każdy element gry został dokładnie przemyślany i zastosowany w taki sposób, aby maksymalnie spełniał swoje funkcje.
- Kandydaci to gra która w prosty oraz naturalny sposób pozwala ćwiczyć szeroko pojęte umiejętności miękkie poprzez odgrywanie różnych rozmów biznesowych oraz emocji z nimi związanych. Możliwe jest to dzięki konstrukcji gry opierającej się o pytania z realnych rozmów biznesowych, podzielonych pod względem trudności oraz kartom emocji, przez pryzmat których czytane są poszczególne pytania.

Gry dają uczestnikom możliwość sprawdzenia siebie w sytuacjach nadzwyczajnych. Uczestnicy rozgrywek uczą się na bazie obserwacji, wzbogacając obserwacje wiedzą teoretyczną. Osoby szkolone, na bazie doświadczeń w grze, wyciągają wnioski o opłacalności podejmowanych decyzji.

Dostęp do poszczególnych publikacji (książek, czasopism branżowych) jest na bieżąco aktualizowany zgodnie z potrzebami studentów i wykładowców (wskazanych m.in. w katalogach poszczególnych przedmiotów, zamówieniach zbiorowych i indywidualnych). Niezwykle istotny z punktu widzenia realizacji zakładanych efektów kształcenia, w tym dostępu studentów do aktualnej wiedzy (współczesnych badań) są bazy danych – dostępne w Bibliotece oraz na terenie uczelni przedstawiono poniżej, w Tab. 1.

Bazy danych dostępne w Bibliotece Uczelnianej oraz na terenie ANS AS (przez sieć IP)

BAZY DZIEDZINOWE:

ACADEMICA <https://academica.edu.pl/>

Academica udostępnia zasoby cyfrowe Biblioteki Narodowej, w tym współczesne książki i czasopisma naukowe ze wszystkich dziedzin wiedzy. Oferuje możliwość korzystania z zasobów w domenie publicznej, które są udostępniane na wolnych licencjach lub w oparciu o licencje udzielone Bibliotece Narodowej, jak i ze zbiorów objętych ochroną prawa autorskiego. System rezerwacji online pozwala zarejestrowanemu użytkownikowi zarezerwować wybrane publikacje na określony dzień oraz godzinę i korzystać z nich na przeznaczonym do tego celu terminalu, który mieści się w Czytelni.

EBCSO <http://search.ebscohost.com/>

Academic Research Source to multidyscyplinarna baza danych, oferująca użytkownikom dostęp do zbioru ponad 200,000 książek elektronicznych oraz 5,000 pełnotekstowych czasopism.

Tematyka bazy obejmuje między innymi: psychologię, nauki humanistyczne, nauki stosowane, nauki społeczne, edukację, matematykę, pomoce w nauce języków, słowniki i leksykony, nauki polityczne, nauki medyczne, nauki przyrodnicze, ochronę środowiska, prawo, krytykę literacką, biznes i ekonomię, chemię, informatykę, inżynierię i wiele innych. Baza zawiera ponad 350 polskich czasopism dostępnych w pełnym tekście z zakresu ekonomii, biznesu, rolnictwa, technologii, historii, nauk ścisłych, medycyny, nauk społecznych, humanistyki i wiele innych.

IBUK.PL <http://libra.ibuk.pl>

To pierwsza i największa w Polsce internetowa biblioteka-czytelnia online, w której znajdziesz książki elektroniczne: podręczniki akademickie i inne. Wystarczy, że wejdiesz na stronę <http://libra.ibuk.pl>, a możesz bezpłatnie czytać pozycje z zakresu nauk ekonomicznych, nauk humanistycznych, nauk matematyczno-przyrodniczych, nauk społecznych, informatyki, medycyny, prawa. Możesz także korzystać ze słowników, leksykonów czy kompendiów, a także publikacji w języku angielskim i niemieckim.

SŁOWNIK PWN OXFORD <http://libra.ibuk.pl>

Słownik PWN Oxford to największy słownik angielsko-polski i polsko-angielski, który zawiera:

- 1 000 000 angielskich i polskich jednostek leksykalnych;
- liczne terminy specjalistyczne z około 100 różnych dziedzin;
- słownictwo o różnym zabarwieniu stylistycznym i emocjonalnym;

- brytyjską i amerykańską wymowę haseł;
- trafne tłumaczenia, doprecyzowane tzw. dyrektywami wyboru (typowe podmioty, dopełnienia, wyrazy określone);
- rozróżnienie angielskich odpowiedników ze względu na zakres stosowania (brytyjska, amerykańska, australijska, kanadyjska odmiana języka);
- bardzo bogaty materiał przykładowy, którego źródłem były teksty językowe współczesnej angielszczyzny (British National Corpus) i polszczyzny (Korpus Języka Polskiego PWN);
- angielskie czasowniki złożone (tzw. phrasal verbs) wyodrębnione jako osobne, rozbudowane podhasła;

LEX AKADEMIA OPTIMUM

Do dyspozycji użytkowników przygotowano bogatą, usystematyzowaną bazę dokumentów wyposażoną w liczne narzędzia i nowatorskie funkcjonalności.

W zależności od posiadanej wersji programu, szybko i precyzyjnie można znaleźć:

akty prawne, orzeczenia, tezy z piśmiennictwa, pisma urzędowe czy bibliografię wyczerpujące informacje o stanie prawnym wybranego dokumentu i jego powiązaniach z innymi obiektami

wskaźniki, ogłoszenia, linie orzecnicze, procedury i wiele innych.

BEZPŁATNE EBOOKI ANGLOJĘZYCZNE – lista linków (przygotowane przez American Corner)

<https://bit.ly/3iNntSX>

CEON <https://depot.ceon.pl/>

Repozytorium Centrum Otwartej Nauki

WIRTUALNA BIBLIOTEKA NAUKI

WBN umożliwia dostęp do pełnych kolekcji czasopism kilkunastu najważniejszych światowych wydawnictw naukowych, zawierających łącznie ponad 8 tysięcy tytułów bieżących, z czego ok. 5 tysięcy dostępne jest w ramach licencji krajowych Elsevier, Springer i Wiley z prawem krajowej archiwizacji. W ramach licencji krajowych zakupiono także ok. 30 tysięcy e-książek oraz ponad 10 tysięcy tomów serii książkowych, a dalsze 86 tysięcy e-książek Springera jest obecnie dostępnych testowo. Na zasadzie licencji krajowych dostępne są także czasopisma Science i Nature, platforma Ebsco agregująca czasopisma różnych wydawców oraz bazy abstraktowo-bibliometryczne Web of Science i Scopus wraz z dodatkowymi narzędziami analitycznymi InCites i SciVal.

BazTECH <http://baztech.icm.edu.pl/>

Baza danych o zawartości polskich czasopism technicznych. BazTech jest bibliograficzno-abstraktową bazą danych rejestrującą artykuły z polskich czasopism z zakresu nauk technicznych oraz z wybranych czasopism z zakresu nauk ścisłych i ochrony środowiska. BazTech rozwija się w kierunku bazy cytowań i bazy pełnotekstowej. Do opisów artykułów od 2006 r. dodawane są bibliografie załącznikowe. Baza rejestruje artykuły z ponad 550 polskich czasopism, od 1998 r.

DOLNOŚLĄSKA BIBLIOTEKA CYFROWA <https://www.dbc.wroc.pl//>

DBC udostępnia literaturę naukową, podręczniki, skrypty, czasopisma, muzykalia, stare druki i rękopisy zgromadzone w instytucjach przynależących do projektu.

WOLNE LEKTURY <http://wolnelektury.pl>

Biblioteka cyfrowa tworzona przez Fundację Nowoczesna Polska. Oferuje lektury szkolne i inne książki. Lektury są uzupełnione o komentarze i – dla wygody użytkownika – udostępniane w kilku formatach (w tym niektóre w mp3 – do odsłuchania).

POZOSTAŁE BAZY POLSKIE:

Federacja Bibliotek Cyfrowych: <http://fbc.pionier.net.pl>

Korzystając z zamieszczonej na stronie wyszukiwarki, przeszukujemy zasoby 60 bibliotek cyfrowych tworzonych przez biblioteki, uczelnie archiwa, muzea i ośrodki badawcze.

Cyfrowa Biblioteka Narodowa Polona: <http://polona.pl>

Biblioteka cyfrowa oferująca zdigitalizowane teksty literackie, naukowe, dokumenty historyczne, czasopisma, fotografie i inne, których oryginały znajdują się w Bibliotece Narodowej.

Otwórz Książkę: <http://otworzksiazke.pl>

Cyfrowa kolekcja współczesnych książek naukowych – przede wszystkim tych, do których dostęp jest utrudniony, np. przez brak dostępności na rynku w formie drukowanej.

Darmowe książki w sklepie cyfrowaszafa.pl: http://www.cyfrowaszafa.pl/bezplatne-c-15_17.html

Zbiór darmowych e-booków dostępnych w sklepie internetowym cyfrowaszafa.pl; znajdziemy tam książki należące do klasyki literatury polskiej i światowej.

Polskie książki w Feedbooks.com: <http://www.feedbooks.com/list/1915>

Lista darmowych polskich e-booków dostępnych w serwisie Feedbooks.com; w serwisie publikowana jest nowa literatura, umieszczana tam przez autorów książek.

POZOSTAŁE BAZY ZAGRANICZNE:

Europeana: <http://europeana.eu>

Jedna z największych kolekcji e-książek oraz innych cyfrowych materiałów pochodzących z europejskich bibliotek, muzeów, archiwów i innych. Wśród zasobów można znaleźć między innymi pamiętniki, czasopisma, listy i książki z całej Europy.

Project Gutenberg: <http://gutenberg.org>

Pierwszy w Internecie zbiór darmowych, pełnych e-booków. Znajdują się tu książki nieobjęte prawami autorskimi, a także materiały, których autorzy wyrazili zgodę na publikację.

Darmowe książki w FeedBooks: <http://www.feedbooks.com/publicdomain>

W serwisie publikowana jest nowa literatura, umieszczana tam przez autorów książek. Wiele z nich jest publikowanych za darmo.

Google Books: <http://books.google.com/books>

Projekt firmy Google, skupiający się na gromadzeniu książek i czasopism w formie cyfrowej. Na stronie znajduje się wygodny czytnik, umożliwiający przeglądanie książek w przeglądarce. Niektóre materiały dostępne są do ściągnięcia w formie pliku PDF.

Open Library: <http://openlibrary.org/>

Internetowy katalog książek oraz e-książek. Strona zawiera informacje o ich lokalizacji w bibliotekach (głównie amerykańskich), a oprócz tego umożliwia przeglądanie, pobieranie i czytanie ebooków.

Cervantes Virtual: <http://www.cervantesvirtual.com/>

Wirtualna biblioteka Miguel de Cervantes to pierwszy w języku hiszpańskim portal zawierający katalog książek oraz e-książek. Gromadzi w formie cyfrowej dzieła literatury, historii, nauki itp.

NetLibrary: <http://www.netlibrary.com/>

Wirtualna biblioteka książek do czytania online. Wymaga rejestracji użytkownika.

W celu skutecznego komunikowania się ze studentami Uczelnia korzysta z wielu kanałów komunikacyjnych, w tym elektronicznego indeksu - **systemu *Omnis***, który w pozwala na bezpośrednią komunikację na linii uczelnia – student oraz nauczyciel-student. Poprzez system *Omnis* studenci mają łatwy dostęp m.in. do wszystkich wykładowców. Uczelnia zapewnia studentom i pracownikom internetowy dostęp do posiadanych zasobów. Portal *eORDO Omnis* dostarcza w sposób zdalny nie tylko wielu niezbędnych informacji, ale pozwala również zrealizować wybrane procedury związane z prowadzeniem studiów, czy też samym studiowaniem. **Portal *eORDO Omnis moduł*** umożliwia m.in.:

- odbiór ważnych komunikatów Uczelni oraz Działu Nauczania i Spraw Studenckich,
- dostęp do najważniejszych informacji kontaktowych.

Moduł eStudent m.in. umożliwia:

- odbiór ważnych komunikatów Uczelni oraz Działu Nauczania i Spraw Studenckich,
- dostęp do najważniejszych informacji kontaktowych,
- kontrolę własnego indeksu elektronicznego,
- komunikację z prowadzącymi zajęcia,
- zamawianie wybranych druków i zaświadczeń oraz statusu ich realizacji,
- pobranie wzorów różnych druków,
- kontrolę własnych opłat,
- dostęp do szczegółowych informacji na temat: oferowanych przedmiotów, prowadzących zajęcia, miejscach odbywania zajęć.

Moduł eProwadzący m.in. umożliwia:

- przegląd prowadzonych zajęć,
- przegląd oraz wprowadzanie ocen i zaliczeń,
- pobieranie wydruków list obecności oraz protokołów.

3. Wewnętrzny system zapewnienia jakości kształcenia

Jednostką prowadzącą kierunki studiów jest uczelnia – Akademia Nauk Stosowanych. Angelusa Silesiusa w Wałbrzychu – której Senat jest organem decyzyjnym w sprawie procesu kształcenia. Od 2008 r. w ANS AS zaczęły funkcjonować sformalizowane Instytutowe Zespoły ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia oraz Uczelniany Zespół ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia. Od września 2011 r. w miejsce Instytutowych Zespołów powołane zostały Kierunkowe Zespoły ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia (KZZJK). W marcu 2013 r. Uczelniany Zespół ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia został przekształcony w Uczelniany Zespół ds. Oceny Jakości Kształcenia (UZOJK), przewodniczącą zespołu została dr Małgorzata Babińska, ówczesna prorektor ds. dydaktycznych i studenckich obecnie zastąpiona przez dr Agnieszkę Mroczek-Czetwertyńską. Do podstawowych zadań tego zespołu należy: analiza koncepcji programowych, wypracowanie modelu kwalifikacji absolwenta, nadzór nad programami kształcenia dla poszczególnych kierunków, nadzór nad planami studiów pod kątem ich zgodności z założonymi celami i efektami kształcenia, okresowe oceny: planów studiów, programów kształcenia, kadry nauczycieli (we współpracy z zespołem ds. okresowej oceny nauczycieli akademickich), badanie opinii studentów, nauczycieli akademickich o

systemie kształcenia, badanie losów absolwentów (we współpracy z Biurem Karier), opracowanie wniosków z hospitowanych zajęć dydaktycznych, zapewnienie udziału pracowników w seminariach (w tym z ekspertami bolońskimi) oraz planowanie działań doskonalących jakość kształcenia na danym kierunku studiów. W dniu 23.01.2014 r. została zmodyfikowana Uchwała Senatu w sprawie Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia i uzupełniona Zarządzeniem Rektora w sprawie szczegółowych procedur oceny jakości kształcenia w ANS AS w Wałbrzychu. Tak opracowany i wdrażany poprzez kolejne modyfikacje, system zapewnienia jakości kształcenia, pozwoli na prowadzenie działań na rzecz doskonalenia programu kształcenia na planowanym kierunku studiów logistyka, studia drugiego stopnia, zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie warunków prowadzenia studiów na określonym kierunku i poziomie kształcenia.

Kulturę jakości kształcenia na kierunku administracja buduje (i nadal będzie budował) Kierunkowy Zespół ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia, w skład którego wchodzi wykładowcy kierunku oraz przedstawiciele studentów kierunku administracja.

Wyniki tych prac są na bieżąco dyskutowane z wykładowcami, przekazywane członkom KZZJK, Kolegium Rektorsko-Dyrektorskiemu. Gremia te diagnozują także aktualne problemy oraz sytuację panującą na rynku pracy - sygnalizowane przez interesariuszy zewnętrznych (Rady Naukowej, przedstawicieli współpracujących instytucji i przedsiębiorstw, ośrodków akademickich itp.). W ramach Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia przygotowane zostały specjalne, ankiety eksperckie dla interesariuszy zewnętrznych. Dzięki wykorzystaniu tego narzędzia możemy na bieżąco poznawać opinię przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego na temat jakości kształcenia, na poszczególnych kierunkach studiów (w tym oferty Uczelni w postaci Programów kształcenia, ich zbieżności z potrzebami lokalnego i regionalnego rynku pracy).

Systemowym rozwiązaniem, w skali Uczelni jest opracowanie katalogów informacyjnych ECTS, ze szczególnym naciskiem na określenie celów kształcenia, opisanie kierunkowych efektów kształcenia oraz wypracowanie metod weryfikacji zakładanych efektów wraz z przeszacowaniem punktacji ECTS (1 punkt ECTS = 25/30 godzin pracy studenta), w czym pomocny był opracowany wzór sylabusu, w którym wskazano na metody weryfikacji (test jedno- i wielokrotnego wyboru, kolokwium opisowe, projekt, prezentacja multimedialna, esej itp.). W procesie weryfikacji zakładanych efektów kształcenia istotną

rolę odgrywa Rada Uczelni oraz interesariusze zewnętrzni, którzy m.in. sporządzają opinie o przydatności kluczowych efektów kształcenia kierunku logistyka w przyszłej pracy zawodowej. Pracodawcy przyjmujący studentów na praktyki zawodowe proszeni są o wypełnienia ankiety, dotyczącej oceny praktykantów oraz wskazanie oczekiwanych kierunków i efektów kształcenia.

Najważniejsze elementy w systemie doskonalenia jakości kształcenia i efektów uczenia się to:

- prace KZZJK ds. administracji (dyskusje, opracowywanie programów kształcenia, metody weryfikowania zakładanych efektów kształcenia);
- prace UZOJK (wdrażanie „dobrych praktyk”, np. tzw. kontrole wewnętrzne);
- współpraca nauczycieli akademickich, studentów kierunku z otoczeniem społeczno-gospodarczym – proces upraktyczniania programu kształcenia;
- rola opiekuna praktyk, opiekuna studenckiego koła naukowego, koordynatora ECTS, opiekunów poszczególnych lat;
- współpraca z Biurem Karier (organizacja warsztatów, porady zawodowe, badanie losów absolwentów);
- śledzenie tendencji społeczno-gospodarczych na rynku pracy (dane statystyczne, diagnozy społeczne, raporty, strategie rozwoju);
- rozwój własnej kadry akademickiej;
- rozwój naukowy pracowników Instytutu (organizacja konferencji, warsztatów, publikacje naukowe, granty wewnętrzne i zewnętrzne, udział w konferencjach, badania naukowe);
- organizacja corocznych dydaktycznych szkoleń wyjazdowych, podczas których organizowane są wykłady nt. dydaktyki szkoły wyższej oraz warsztaty szkoleniowe z zakresu np. aktywizujących form zajęć, wypełniania sylabusu, prowadzenia dla poszczególnych kierunków tzw. teczek przedmiotowych, metod jakościowych i ilościowych oceny efektów kształcenia w kategorii wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, które mają wpływ na wypracowanie systemu oceny osiągnięć studenta, itp.;
- oferta „Pakietów zawodowych” dla wykładowców w ramach programu POWER „Stawiamy na kształcenie praktyczne!” – 3 tys. zł na szkolenia, certyfikowane

kursy itp. – w celu rozwoju praktycznych umiejętności, wykorzystywanych podczas zajęć dydaktycznych.

Elementy programu studiów każdego kierunku prowadzonego w ANS AS, w tym: opis ogólny, struktura programu i planu studiów, kierunkowe efekty uczenia się oraz karty przedmiotów (sylabusy) są ogólnodostępne na stronie internetowej Uczelni. W celu zapobiegania zjawiskom patologicznym decyzje podejmowane w instytutach mają charakter otwarty, transparentny i kolegialny. Cyklicznie odbywają się zebrania pracowników i posiedzenia Rad Naukowych oraz KZZJK z udziałem interesariuszy wewnętrznych (w tym przedstawicieli studentów) oraz zewnętrznych – przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego.

Wykładowcy uczelni, prowadzący zajęcia oceniają prace zaliczeniowe, projektowe i egzaminacyjne adekwatnie do opisanych w kartach przedmiotu (sylabusach) zakładanych efektów kształcenia: studenci przygotowują projekty, prezentacje multimedialne, odpowiadają na pytania, rozwiązują zadania i testy. Umiejętności i kompetencje społeczne oceniane/sprawdane/weryfikowane są przede wszystkim w trakcie zajęć praktycznych: ćwiczeń, seminariów oraz praktyk zawodowych. Prowadzący zajęcia mają opracowane sposoby weryfikowania przedmiotowych efektów kształcenia oraz kryteria oceniania (opisane w kartach przedmiotu), a wybrane prace studentów o zróżnicowanej skali ocen (kolokwia opisowe, testy, prezentacje, projekty, lista pytań otwartych) są archiwizowane i dostępne w sekretariacie Instytutu.

Weryfikacji zakładanych efektów kształcenia dla praktyk zawodowych, dokonuje koordynator ds. praktyk zawodowych oraz zastępca dyrektora ISP. Kluczowe kierunkowe efekty uczenia się weryfikowane są w procesie dyplomowania, tj.: przygotowania projektu licencjackiego (prezentacja otwarta), pracy dyplomowej licencjackiej oraz ustnego egzaminu dyplomowego. Sposoby weryfikacji kluczowych, kierunkowych efektów uczenia się są odzwierciedlone w sporządzanych protokołach egzaminacyjnych. Zasady przygotowania pisemnej pracy dyplomowej oraz przeprowadzania egzaminu dyplomowego określone są też w Regulaminie studiów ANS AS w Wałbrzychu oraz w wewnętrznych zasadach przygotowywania prac dyplomowych (dla danego kierunku).

Niekwestionowana rola interesariuszy (wewnętrznych i zewnętrznych) w proces kształcenia wynika z racjonalnego założenia Uczelni, że kierunki oferowane na lokalnym rynku edukacyjnym powinny mieć charakter praktyczny – dostosowany do realiów

rynkowych, otoczenia społeczno-gospodarczego regionu. W związku z tym działania ANS AS koncentrują się na zacieśnianiu współpracy z przedstawicielami biznesu i innych jednostek organizacyjnych, gospodarczych, także jednostek samorządu terytorialnego (o czym świadczą liczne umowy i porozumienia o współpracy). Zbierane, od 2012 roku, uwagi interesariuszy mają zatem na celu ułatwienie absolwentom odnalezienie się na rynku pracy. Ważną rolę odgrywają także interesariusze wewnętrzni, i to nie tylko z racji tworzenia klimatu środowiskowego na rzecz promowania absolwentów na regionalnym rynku pracy, ale co istotne budowania własnej, silnej i jednorodnej tożsamości – środowiska akademickiego skupionego wokół ANS AS. Przedstawiciele studentów zasiadają w gremiach opracowujących i modyfikujących Programy kształcenia – Senacie, KZZJK oraz Radach Naukowych.

Organizacyjnie kierunkiem studiów, pn. administracja, zarządza dyrektor Instytutu Społeczno-Prawnego, którym od września 2020 r. jest dr hab. Piotr Szymaniec prof. Uczelni (dyrektora Instytutu, jak i zastępców dyrektora powołuje i odwołuje rektor, który może zasięgnąć w tej sprawie opinii Senatu). Dyrektor instytutu jest bezpośrednim przełożonym wszystkich pracowników Instytutu i jest odpowiedzialny za pracę dydaktyczną instytutu przed organami uczelni. Do zadań dyrektora Instytutu należy: nadzór prac związanych z działalnością Instytutu w zakresie programów kształcenia, w tym planów studiów, ich promocji; realizacją procesu dydaktycznego, w tym harmonogramem zajęć; działalnością studenckich kół naukowych, organizacją konferencji, seminariów i innych form; kontrolą realizacji zajęć dydaktycznych; sporządzaniem rocznych sprawozdań z działalności instytutu; udziałem w pracach Senatu uczelni; dbałość o infrastrukturę dydaktyczną; przygotowaniem zamówień dydaktycznych, w szczególności bibliotecznych; realizacja zadań związanych z okresową oceną nauczycieli akademickich; organizacją zebrań z wykładowcami i studentami.

Zastępcą dyrektora Instytutu jest mgr inż. Ewa Dziubak (od września 2020 r. - odpowiedzialna za sprawy dydaktyczne kierunku administracja). Do zadań zastępcy należy: opracowanie planów studiów zgodnych z programem studiów dla kierunku logistyka; koordynowanie prac związanych z aktualizacją programów studiów opracowanych przez Kierunkowe Zespoły ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia; współpraca z przewodniczącymi KZZJK w zakresie działań zawartych w uchwale odnoszącej się do Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia; przygotowanie arkusza organizacyjnego, obciążeń dydaktycznych oraz szczegółowego harmonogramu zajęć; przygotowanie informacji

umieszczanych na stronie internetowej; współpraca z kierownikiem Działu Nauczania i Spraw Studenckich w zakresie monitorowania liczby studentów, przygotowania harmonogramu sesji egzaminacyjnych, zaliczania zajęć. Dyrektor Instytutu składa każdego roku raport (wg uczelnianego wzoru sprawozdania z działalności dydaktycznej, organizacyjnej i naukowej instytutu). Raporty są poddawane ocenie i przyjmowane przez Kolegium Rektorsko-Dyrektorskie oraz Senat ANS AS. Ponadto organizowane są zebrania z wykładowcami w celu omawiania „dobrych” i „złych” praktyk dydaktycznych.

Integralną częścią programu studiów dla kierunku administracja – studia pierwszego stopnia, licencjackie, profil praktyczny są:

- Regulamin praktyk zawodowych,
- Zasady przygotowania pracy dyplomowej – licencjackiej

Uczelnia zapewnia studentom właściwe wsparcie w procesie uczenia się poprzez system oceny osiągnięć, który jest zorientowany na studenta i zawiera standardowe wymagania zawarte w karcie przedmiotu, co zapewnia także przejrzystość i obiektywność formułowania ocen. Dla KZZJK i UZOJK, w systemie oceny osiągnięć studenta źródłem danych, stają się przede wszystkim: analiza wyników kształcenia (np. terminowość ukończenia studiów, zaliczania przedmiotów, oceny uzyskiwane przez studenta na egzaminach oraz z pracy dyplomowej) oraz analiza uzyskiwanych przez studenta zakładanych efektów kształcenia (poprawność stosowanych metod kształcenia oraz weryfikacji i uznawania uzyskiwanych efektów). System oceny osiągnięć studenta jest także narzędziem systemu motywacyjnego (stypendia).

IV. Wnioski z analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy oraz wnioski z analizy wyników monitoringu losów absolwentów

Analiza zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy opiera się przede wszystkim na poszukiwaniu sposobów na zapewnieniu studentom zdobywania praktycznej wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych. Ogromne znaczenie ma tu współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym, której celem jest kształtowanie wiedzy praktycznej poprzez organizowanie wizyt studyjnych, warsztatów i wykładów otwartych dla studentów oraz przez samych studentów.

Systematycznie analizowane są wyniki badań ankietowych, dotyczące opinii pracodawców na temat kompetencji studentów odbywających praktyki zawodowe, a także badań eksperckich, dotyczących opinii pracodawców na temat programów studiów.

W celu doskonalenia programu studiów na kierunku monitorowane są losy absolwentów we współpracy z Działem Praktyk Studenckich i Karier ANS AS, m.in. poprzez internetową ankietyzację. Ponadto Instytut Społeczno-Prawny utrzymuje stałe kontakty ze swoimi absolwentami, w tym byłymi członkami Koła Naukowego Administratywistów „Ministrare”, którzy aktywnie włączają się w organizację cyklicznych imprez, np. Dni Otwartych, Dni Kariery. Dochodzi do nas wiele sygnałów z otoczenia społeczno-gospodarczego o sukcesach zawodowych i naukowych, jakie osiągnęli absolwenci ANS AS (m.in. od firm i instytucji, z którymi mamy podpisane porozumienia o współpracy, a w których pracują nasi absolwenci). Wielu absolwentów zajmuje prestiżowe, kierownicze stanowiska i realizuje się zawodowo jako liderzy różnych działań.

Systematycznie śledzimy również wyniki publikowane przez ogólnopolski system monitorowania Ekonomicznych Losów Absolwentów szkół wyższych (ELA). System ten dostarcza wiarygodnych informacji o sytuacji absolwentów polskich uczelni na rynku pracy. Publikowane na stronie internetowej <https://ela.nauka.gov.pl/pl> badania oparte są na danych z Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, a także systemu POL-on.

Aktualnie na stronie ELA dostępne są szczegółowe raporty z wynikami losów absolwentów kierunku logistyka, którzy ukończyli studia w 2018 roku. Byli to absolwenci:

1. studiów pierwszego stopnia (licencjackich) - niestacjonarnych (12 osoby) – dla których średni czas poszukiwania pracy etatowej wynosił 1,1 miesiąca. Mediana średnich miesięcznych zarobków ze wszystkich źródeł w pierwszym roku po dyplomie wyniosła 4834.76 zł. Względny wskaźnik bezrobocia wyniósł 0,89
2. studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym - stacjonarnych (14 osób) - dla których średni czas poszukiwania pracy etatowej wynosił 4,75 miesiąca.. Mediana średnich miesięcznych zarobków ze wszystkich źródeł w pierwszym roku po dyplomie wyniosła 2500.26 zł. Względny wskaźnik zarobków absolwentów wyniósł 0,54. Względny wskaźnik bezrobocia wyniósł 11,9.
3. studiów pierwszego stopnia (licencjackich) - stacjonarnych (13 osób) – dla których średni czas poszukiwania pracy etatowej wynosił 2,33 miesiąca. Mediana średnich miesięcznych

zarobków ze wszystkich źródeł w pierwszym roku po dyplomie wyniosła 3379.4.. Względny wskaźnik zarobków absolwentów wyniósł 0,76. Procent czasu, w którym przeciętny absolwent kierunku był bezrobotny w pierwszym roku po dyplomie wyniósł 0%. Względny wskaźnik bezrobocia wyniósł 0,0.

Na dzień dzisiejszy brakuje raportów dotyczących losów absolwentów ANS AS z roku 2019 i 2020. Warto odnotować, że niezależnie od poziomu i profilu studiów nasi absolwenci w 2018 roku uzyskiwali relatywnie bardzo dobre wyniki w porównaniu do kierunków w dziedzinie nauk społecznych. Szacunkowo ok. 30% absolwentów kontynuuje studia na II stopniu – zaraz po skończeniu studiów I stopnia. Zdecydowana większość zainteresowana jest w pierwszej kolejności znalezieniem interesującej pracy (często z myślą o kontynuacji studiów w późniejszym czasie – po ustabilizowaniu sytuacji zawodowej).

Absolwenci kierunku administracja podczas odbioru dyplomów ukończenia studiów pierwszego stopnia wypełniają ankietę absolwenta. Okazuje się, że od kilku lat respondenci zamierzają przede wszystkim podjąć pracę zawodową, a w mniejszym stopniu kontynuować edukację na studiach II stopnia. Jako potwierdzenie dobrych praktyk kształcenia jak również efektów uczenia się są przyznane już dwukrotnie, dodatkowe środki przez MNiSW w postaci, łącznie 2 milionów złotych na rozbudowę i doskonalenie bazy dydaktycznej Uczelni.

Analiza zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy opiera się przede wszystkim z rozwijaną coraz bardziej współpracą z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Systematycznie opracowywane są wyniki badań ankietowych, dotyczące opinii pracodawców na temat kompetencji studentów odbywających w firmach praktyki zawodowa, a także badań eksperckich, dotyczących opinii pracodawców na temat naszych programów studiów